

Политика в области управления рисками

ПАО "Фикс Прайс"

ПАО "Фикс Прайс"	УТВЕРЖДЕНА:
Политика в области управления рисками ПАО "Фикс Прайс"	решением Совета директоров ПАО "Фикс Прайс" Протокол №15 от 09.09.2026 г.

Назначение и область применения

Назначение	Политика в области управления рисками (далее – Политика) устанавливает термины и определения, цели и задачи, принципы и правила управления рисками в ПАО «Фикс Прайс, а также определяет основные функции участников процесса управления рисками
Область применения	Политика является обязательной для исполнения всеми сотрудниками ПАО «Фикс Прайс» при осуществлении своей деятельности

Термины, определения, сокращения

Термин, сокращение	определение,	Определение термина / Расшифровка сокращения
Риск		это вероятность того, что произойдет что-то неблагоприятное, обычно некое событие (позитивное или негативное), приводящее к ситуации или обстоятельствам, препятствующим достижению желаемого и ценного результата; международное стандартное определение риска - это "влияние неопределенности на цели".
Менеджмент риска, риск-менеджмент, управление рисками	риск-менеджмент,	это скоординированные действия по управлению организацией с учетом риска.
Заинтересованная сторона		это лицо или организация, которые могут воздействовать, или подвергаться воздействию, или которые считают, что подвергаются воздействию какого-либо решения или деятельности.
Источник риска		это элемент, который по отдельности или в сочетании с другими может приводить к возникновению риска.



Событие	это возникновение или изменение ряда определенных обстоятельств.
Последствие	это результат события, влияющий на цели.
Вероятность	это шанс того, что что-то может произойти.
Владелец риска	это роль, в соответствии с которой участник процесса управления риском имеет полномочия и несет ответственность за управление риском.
Неопределенность	это состояние полного или частичного отсутствия информации, необходимой для понимания события, его последствий и их вероятностей.
Риск-коммуникация	это обмен информацией о риске или совместное использование этой информации между лицом, принимающим решение, и другими заинтересованными сторонами.
Риск-фактор	это фактор (событие), оказывающий влияние на итоговые финансово-экономические показатели организации.
Риск-культура	это ценности, убеждения, понимание и знания в сфере управления рисками, разделяемые и применяемые сотрудниками организации на всех уровнях.
Система управления рисками (СУР)	это совокупность методологии, бизнес-процессов, участников и отдельных функций, направленных на эффективное управление рисками организации.
Участники управления рисками	это роли, работники, команды проектов, структурные подразделения и органы управления организации, реализующие функции по управлению рисками.

Стратегический риск	это риски убытков, в рамках которых объектами решений являются спрос, себестоимость, качество и цена предоставляемых услуг, а также ресурсное обеспечение и последствия влияния неопределенности окружающей среды на деятельность ПАО «Фикс Прайс».
Операционный риск	это риски убытков в результате неадекватных или ошибочных внутренних процессов, действий работников и функционирования систем и технических средств или внешних событий.
Финансовый риск	это риски убытков, связанные с финансовой деятельностью ПАО «Фикс Прайс».



Комплаенс риск	это риски, возникающие в результате несоблюдения применимых местных и/или международных законов и правил, внутренних политик и процедур, этического поведения, культуры соблюдения, включая юридические и нормативные риски, которые могут привести к уголовной ответственности.
Риск устойчивого развития	это риски, связанные с влиянием факторов окружающей среды (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), общества (социальные факторы) и корпоративного управления на деятельность ПАО «Фикс Прайс».
ЦВКиУР	центр внутреннего контроля и управления рисками

Нормативные ссылки

№	Наименование документа / Document name
1.	Политика в области внутреннего контроля ПАО «Фикс Прайс»

1. Общие положения

1.1. Политика в области управления рисками (далее – Политика) устанавливает определения, цели и задачи, принципы и правила управления рисками в ПАО «Фикс Прайс», а также определяет основные функции участников процесса управления рисками.

1.2. Политика является обязательной для исполнения всеми сотрудниками ПАО «Фикс Прайс» при осуществлении служебной деятельности.

2. Цель управления рисками

2.1. Целью управления рисками является развитие подходов к принятию управленческих решений с учетом рисков в практике корпоративного управления, ориентированного на создание новой стоимости и защите существующей стоимости.

3. Принципы управления рисками

3.1. Внедрение и информированность (осведомленность) о корпоративной культуре управления рисками, соответствующей стандартам профессиональной этики ПАО «Фикс Прайс» посредством настоящей Политики, обеспечиваются за счет доведения принципов управления рисками до сведения всех сотрудников и интеграции требований управления рисками в внутренние документы, процедуры и программы обучения;

3.2. Целесообразность – управление рисками осуществляется исходя из целей ПАО «Фикс Прайс»;

3.3. Четкое определение организационной структуры и процесса управления рисками: организационная структура и роль каждого ее элемента на каждом этапе процесса управления рисками определяются



Политикой и учитывают необходимость управления всеми видами рисков, которым подвержена ПАО «Фикс Прайс»;

3.4. Цикличность и непрерывность управления рисками – система управления рисками функционирует эффективно только при условии непрерывного повторения этапов процесса управления рисками (выявление риска, оценка и анализ рисков, выработка плана мероприятий по управлению рисками, реализация утвержденного плана мероприятий, мониторинг / контроль и подготовка отчетности);

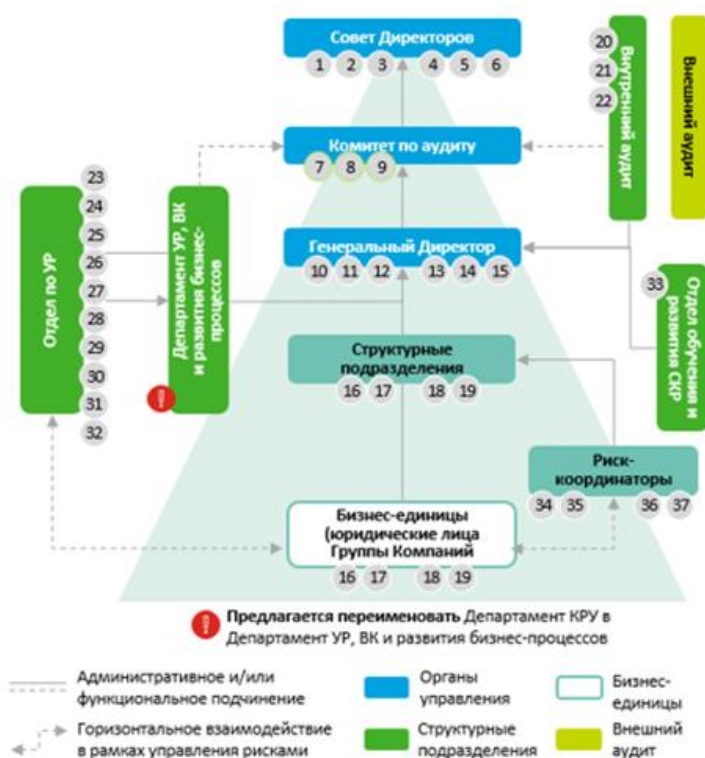
3.5. Управление рисками базируется на принятии во внимание информации о существующих рисках при выработке любого управленческого решения;

3.6. Каждый сотрудник ПАО «Фикс Прайс» несет ответственность за управление рисками в рамках своих должностных обязанностей или компетенций, каждое структурное подразделение несет ответственность за управление рисками, присущими процессам данного подразделения; таким образом, подразделение или руководитель подразделения является владельцем рисков, присущих его бизнес-процессам;

3.7. Экономическая целесообразность масштаба применения мероприятий в рамках организации системы управления рисками (риск-взвешенный подход), затраты на снижение риска ниже размера вероятного ущерба.

4. Участники управления рисками

4.1. Согласно целевой модели иерархия участников системы управления рисками представляется следующим образом:



4.2. Участники системы управления рисками осуществляют следующие функции:



Совет директоров

1. Определение принципов и подходов к организации управления рисками;
2. Рассмотрение и одобрение стратегии ПАО «Фикс Прайс с учетом рисков ПАО «Фикс Прайс;
3. Рассмотрение на регулярной основе отчетных материалов по управлению рисками;
4. Организация проведения не реже одного раза в год оценки надежности и эффективности управления рисками;
5. Рассмотрение заключения независимой оценки эффективности управления рисками.

Комитет по аудиту

1. Рассмотрение до утверждения Советом Директоров Политики в области управления рисками, а также вносимых последующих изменений в Политику;
2. Рассмотрение отчетных материалов по управлению рисками.

Генеральный Директор

1. Организация, поддержание и развитие эффективной системы управления рисками, выполнение решений Совета Директоров в области организации управления рисками;
2. Утверждение методологии по управлению рисками;
3. Рассмотрение и утверждение реестра рисков и планов мероприятий по управлению рисками;
4. Принятие решений по управлению рисками;
5. Рассмотрение и утверждение инициатив по плану развития системы управления рисками;
6. Инициирование оценки эффективности управления рисками.

Структурные подразделения/ Бизнес единицы

1. Взаимодействие с ЦВКиУР;
2. Разработка и внедрение мероприятий управления рисками;
3. Оперативный мониторинг фактов реализовавшихся рисков, эффективности показателей;
4. Обеспечение соответствия применяемых мер целям и задачам ПАО «Фикс Прайс.

Центр внутреннего аудита

1. Независимая оценка системы управления рисками, включая мониторинг исполнения мероприятий по совершенствованию системы управления рисками;
2. Подготовка рекомендаций по совершенствованию процедур и мероприятий системы управления рисками, без принятия ответственности за их разработку, утверждение и внедрение;



3. Мониторинг эффективности управления рисками в рамках аудитов бизнес-процессов ПАО «Фикс Прайс.

Центр внутреннего контроля и управления рисками

1. Планирование, актуализация Политики по управлению рисками и методологическое обеспечение процесса управления рисками;
2. Координация по процессу управления рисками;
3. Методическое и консультационное сопровождение владельцев рисков в части выявления, анализа и оценивания рисков;
4. Подготовка и формирование отчетности в области управления рисками;
5. Разработка и предоставление рекомендаций/ заключений по принятию решений с учетом рисков, разработке мероприятий по управлению рисками;
6. Ведение реестра риска структурных подразделений;
7. Мониторинг эффективности внедрения и осуществления управления рисками работниками и руководителями структурных подразделений/ бизнес-единиц;
8. Подготовка предложений по совершенствованию системы управления рисками и методологическое сопровождение разработки мероприятий по управлению рисками структурными подразделениями;
9. Развитие риск-культуры ПАО «Фикс Прайс, в том числе составление/ согласование программ обучения в области управления рисками;
10. Проведение обучения в области управления рисками;
11. Коммуникация решений по управлению рисками на нижестоящие уровни управления (при отсутствии риск-координаторов).

Риск координаторы

1. Методическое и консультационное сопровождение владельцев рисков в части выявления, анализа и оценивания рисков;
2. Разработка и предоставление рекомендаций/ заключений по принятию решений с учетом рисков, разработке мероприятий по управлению рисками;
3. Разработка мероприятий по совершенствованию системы управления рисками;
4. Коммуникация решений по управлению рисками на нижестоящие уровни управления.

5. Ограничения системы управления рисками

5.1. Деятельность в рамках системы управления рисками ограничивается:

- а. деятельностью ПАО «Фикс Прайс по основным функциональным направлениям;
- б. требованиями органов управления верхнего уровня;



с. требованиями субъектов внешней среды ПАО «Фикс Прайс.

5.2. Допускается снижение эффективности функционирования системы управления рисками вследствие:

- a. субъективности суждений участников системы управления рисками;
- b. невозможности полного устранения риска несовершенства процессов, технологий, моделей;
- c. возможной неоптимальности решений в рамках системы управления рисками, причины которой могут быть:
 - i. в отсутствии требуемого количества информации необходимого качества;
 - ii. в асимметрии информации;
 - iii. в безусловной несравнимости рассматриваемых факторов и/или решений;
 - iv. в существовании источников риска, в отношении которых невозможно и/или нецелесообразно применение иных стратегий, кроме принятия риска, и др.,
- d. возможной неоднозначности в толковании требований внешнего законодательства, внутренних нормативных документов, условий договоров;
- e. ошибочных и/или противоправных действий (бездействий) участников системы управления рисками.

6. Развитие системы управления рисками

6.1. ПАО «Фикс Прайс, обеспечивая постоянный мониторинг и адаптацию структуры управления рисками, получает возможность своевременно и адекватно реагировать на внешние и внутренние изменения. Соблюдение этого правила позволяет ПАО «Фикс Прайс найти возможности для улучшения показателей стоимости.

6.2. ПАО «Фикс Прайс прилагает усилия для постоянного улучшения соответствия, адекватности и эффективности структуры управления рисками и совершенствует способы интегрирования процесса управления рисками в бизнес-процессы, порядок принятия решений, иные значимые аспекты деятельности.

7. Аппетит к риску

7.1. Аппетит к риску — это степень риска (допустимый для ПАО «Фикс Прайс уровень ущерба), который она в состоянии себе позволить для достижения своих стратегических целей.

Категория риска	А-к-Р: Негативный	А-к-Р: Минимальный	А-к-Р: Осторожный	А-к-Р: Гибкий	А-к-Р: Открытый
Стратегический риск					
Операционный риск					



Категория риска	А-к-Р: Негативный	А-к-Р: Минимальный	А-к-Р: Осторожный	А-к-Р: Гибкий	А-к-Р: Открытый
Финансовый риск					
Комплаенс риск					

7.2. Аппетит к риску и изменения в нем утверждаются Советом директоров ПАО «Фикс Прайс» по представлению Генерального директора и пересматриваются не реже одного раза в год или при существенных изменениях стратегии и внешних условий.

